

## **Entrevista Realizada a Fabián Mauricio Ugsha Ugsha**

Fabián Ugsha

**Entrevistador: Buenas noches estimado, en este momento procederé a iniciar la grabación. Espero su consentimiento.**

Entrevistado: Sí, aceptó la grabación.

**Entrevistador: Eh, gracias hoy 9 de febrero de 2022, siendo las 8:00 H con 50 minutos, me encuentro con Fabián Ugsha, dueño del emprendimiento para microempresa, “Fabo y Asociados”. ¿Bueno, de inicio, por favor, me podría decir cuál es tu nombre y en qué año naciste?**

Entrevistado: Bueno, mi nombre es Fabián Mauricio Ugsha Ugsha, yo nací el 10 de abril de 1990.

**Entrevistador: Ya, gracias, ¿Qué recuerda de sus abuelos?**

Entrevistado: De mis abuelos por parte paterno conocí y tuve la oportunidad de conocer y tener a mis abuelos por parte de madre. Tuve la oportunidad de conocer simplemente a mis abuelos, a mi abuelo. No tuve la oportunidad de conocer a mi abuela por parte de la de paterno mi abuelito, Juan Manuel Ugsha, mi Abuelita, María Purificación Ilaquiche Por parte de mi madre, mi abuelito conoce Lorenzo Ugsha Vega. Por parte de mi mamá conocí solo a mi abuelito, como les mencione por mi abuelita no, no recuerdo muy bien y no, no me acuerdo los nombres de mi Abuelita. Mi abuelito, trabajo, dedicado a las arte, era dedicado al arte y al tallado, era dedicado a la pintura mi abuelito, por parte de mi padre. Por parte de mi madre era dedicado a la agricultura en el campo.

Yo no viví con ellos, yo viví toda mi etapa, viví con mis padres, con mi papá y con mi mamá en la ciudad, no viví con mis abuelos, nunca compartir mucho tiempo con mis abuelos.

**Entrevistador: Ya, ¿Ahora, qué recuerdos tiene sobre sus padres?**

Entrevistado: Bueno, de mis padres. Gracias a Dios, todavía tengo la posibilidad de tenerle con vida a mis padres. Mi padre es licenciado en educación superior, mi madre es dedicada a la ama, a esa ama de casa, como microempresarios, también micro emprendedores, ellos tienen negocios propios, mi madre tiene negocio propio. Mi padre también tiene negocio propio, se graduó de licenciado, pero no ejerció la carrera. Mi padre es dedicado al negocio, al negocio de bienes y raíces. Mi madre tiene su local de un sistema de cyber que maneja en el centro. Mi padre es, es licenciado César Ugsha Ilaquiche. Mi mamá es María Fabiola Ugsha Vega.

**Entrevistador: Ya, listo ahora, cambiando el rumbo de las preguntas, ¿Qué recuerdos tiene de la escuela?**

Entrevistado: De la escuela yo lo que recuerdo de mi escuela. Pues, que está en la ciudad de Pujilí, está en el cantón Pujilí, se llama Escuela Pedro Vicente Maldonado. No, nunca tuve problemas con ninguno de los profesores, al contrario, creo que fui de los niños que me gustaba llevarme con los profesores fue no tan querido como unos, pero con las mayoría de profesores que fueron siempre fui aceptado, yo siempre fui querido y bien llevado.

**Entrevistador: Listo, ¿Qué recuerda de su infancia y adolescencia? Eh, ¿Tuvieron carencias económicas en su hogar?**

Entrevistado: En mi infancia si, si, si, yo recuerdo que las carencias económicas en la de, justo pasó en la época del 98, 1998, fue el levantamiento indígena, en donde hubo muchas complicaciones. Yo tenía 8 años en ese, en ese momento algo recuerdo de, de las situaciones económicas que afectaba, no a gran, no a gran escala, no, simplemente recuerdo algo que mencionaba a mi padre, levantamiento indígena, los padres y todo lo demás. La situación económica no solo afectó en mi casa, sino a nivel general de todo, de todo Ecuador.

**Entrevistador: ¿Cuántos años de educación formal curso usted?**

Entrevistado: A ver, en cuanto a la educación cruce lo que es la, la primaria, jardín, escuela, lo que es conocido como primaria, la secundaria y estudios superior.

**Entrevistador: Ya, ¿Estudio algo relacionado a su trabajo actualmente?**

Entrevistado: A mi trabajo sí, en la Universidad, recuerdo lo que es mi carrera y lo que estoy ejerciendo, arquitectura.

**Entrevistador: Ya, ¿Cómo aprendió su oficio?**

Entrevistado: Aprendí mi oficio mediante cursos, jamás de cursos en la relación directamente con profesionales en el ámbito laboral, a más de mi estudio relacionándome directamente con, con personas que trabajaban en este ámbito de las constructoras.

**Entrevistador: Ya, ahora continuando con su trayecto laboral, ¿Cuál fue su primer trabajo y cómo continuó?**

Entrevistado: Mi primer trabajo fue en Quito cuando tenía 23 años en la constructora, en constructora Ceballos, del arquitecto encargado Adrián Andrade de la Universidad

Central del Ecuador. Con él fue mis primeros pasos, en donde empecé a generar como visita de obras, como fiscalizador relacionándome con la carrera de arquitectura que estuve emprendiendo en ese momento, empecé desde ahí a relacionarme con, como fiscalizador, como visitante de obra residente de obra, también. De ahí empecé una vez que empecé a en Quito con mi, con mi primer paso como controlador, como fiscalizador de obras en una construcción de conjuntos residenciales. Regresé a Latacunga, pasó un largo de 3 años para encontrarme con un arquitecto, Edison Panche, a más de ser docente, él fue la persona que me ayudo, me abrió las puertas para poder inculcarme con la carrera y lo que hoy en día es con nombre de “Fabo y Asociados”, hoy en día lo que yo tengo y lo que yo hago es generar como empresa, como emprendedor pequeño, genero fuentes de trabajo, hago construcciones de casa, básicamente relacionados con mi carrera, rectificación de escrituras o urbanizaciones, lotizaciones, parcelaciones, subdivisiones. Al nivel que voy. He tenido la oportunidad de, de recorrer ciertas partes y ciertas, ciertos sectores de la provincia de Cotopaxi, incluido a Quito, Machachi, en donde hemos trabajado con mi equipo de trabajo. Conjuntamente hemos logrado aceptar y dar el de acuerdo a las situaciones, dar solución a los problemas que se presenten hoy en día.

**Entrevistador: Ya, bueno por lo que he escuchado, usted me dice que ha estado más tiempo en la constructora “Fabo y Asociados”, ¿no? Eh, ¿Cuáles son las actividades que usted realiza en su trabajo en un día común?**

Entrevistado: Lo que hago en “Fabo y Asociados”, es simplemente una compañía constructora, lo, lo que, lo que realizamos, la legalización de tierras, trámites para MAGAP, hemos dado proyectos de resolución conjuntamente como es una asociación, tengo abogados, tengo ingenieros, arquitectos, topógrafos, en donde el conjuntamente trabajamos para dar solución a los problemas que se presentan hoy en día para conocimiento de la sociedad de Pujilí y al resto del país. Hay muchas problemas, muchos problemas, muchas problemáticas, podríamos decir en cuanto a escrituras, acciones y derechos. Entonces, nosotros hoy en día estamos manejando esa situación a al azar, de, de manejar competentemente, dando solución a las escrituras para poder dar solución a esos problemas que hay juicios a través de, de los contratos que se, se realiza para donaciones o para parcelación, subdivisión lotización lo que se maneja hoy en día

más en el crecimiento del Cantón Pujilí. A más de eso, lo que yo estoy ejerciendo más es en cuanto a las construcciones ¿no?, construcción de casas, residencias y todo lo que tenga que ver, alcantarillado, red de aguas pluviales, todo lo que son, o sea, básicamente “Fabo y Asociados”, es una empresa en donde genera, a más de generar fuentes de trabajo, nosotros estamos emprendiendo y empezando a, a generar más, más conocimiento en el ámbito de construcción y en el sistema de decrecimiento cantonal de Pujilí.

**Entrevistador: Ya, gracias, eh, ahora ¿Qué le gusta de su trabajo?**

Entrevistado: Lo que me gusta de mi trabajo, todo lo que yo hago, el nivel de construcción, el ver a los clientes satisfechos, al dar, al dar una, una solución, ¿no?, al no haber existido, al no poder por, por ejemplo, hay personas que no tienen escritura y nosotros mediante un trámite hemos podido entregar las Escrituras con el trámite del MAGAP, anteriormente, en los deprimidos primeros inicios, y era que después pasó con el IDAG, ahora el MAGAP. Entonces, nosotros hemos ayudado a las personas que en verdad son de recursos económicos muy bajos. Hemos podido dar escrituras y hemos podido satisfacer de esa forma al ver ese nivel de, de comportamiento, el nivel de calidad que nosotros hacemos, la sociedad en sí ha sido muy agradecida y eso para mí como “Fabo y Asociados”, como emprendedor es una satisfacción al, al ver ese tipo de cosas que favorecemos a la sociedad, no a uno, ni a dos, sino simplemente nosotros como, como asociados, como “Fabo y Asociados”, lo que nosotros hacemos es emprender no solo en Cantón, Pujilí, si es posible, estamos alrededor de, de los 7 parroquias del Cantón Pujilí, estamos recorriendo La Victoria, es una, estamos haciendo en Alpamalag, Rellanos, 5 de Junio, San Juan, estamos haciendo en Isinche, estamos haciendo también en La Mana, vía recta de Vélez, Pueb, Chuasilli. Sectores que a veces no, no hay, no hay conocimiento para para la gente de lo, de los órganos funcionales de los municipios que no conocen, nosotros hemos llegado a sus sectores y hemos dado la solución a esto en trámites de subdivisión, construcción, equipamiento y todo lo que se necesita para este tipo de cosas.

**Entrevistador: Eh, bueno, siguiendo la orientación de la, de las preguntas, relacionado a su ámbito laboral, ¿De dónde provienen los recursos para implementar su taller, oficina o emprendimiento?**

Entrevistado: Para implementar mi oficina, como lo mantengo, al inicio tuve que hacer un poco de esfuerzo, sacrificio para poder mantener y armarme esta asociación lo hice con ahorros propios. Trabajos como le mencioné anteriormente, iba trabajando poco a poco en donde fui ahorrando una parte y la otra parte fue mediante el impulso y la ayuda de mis padres. Eso es lo que con esa de esa forma logré armar lo que hoy en día es “Fabo y Asociados”, hoy en día, conformado también con, con como yo como arquitecto, quien represent esto, ahí tengo ingeniero civil, Carlos Villacrés, Topógrafo, ingeniero. Alejandro Correa, abogado, José Enrique Guamangate, entre otros. Los que somos como los colaboradores, quien nos ayuda como secretario, Curro Reyes, también, tenemos la participación de una doctora, Valeria Cárdenas y otras personas más que nos ayuda con este sistema. Dentro de esto, también en el área de construcción contamos con lo que son maestros, ayudantes y todo lo demás, mediante la situación que se presente si sea para construcción, un estudio, análisis, estudios a implementarse, sea construcción o elaboración de, de, de todo ámbito, puede ser carretera, viabilidad adoquinados, asfaltados y todos los demás, hemos estado manejando en ese, en ese sentido, como les mencioné anteriormente, es un equipo de trabajo en dónde estamos intentando comprometer más gente y tener posiblemente conformado y con, con maquinarias como tiene que ser en el tiempo a futuras proyecciones.

**Entrevistador: Eh, gracias, ¿Trabaja usted solo en su taller, oficina o emprendimiento? O, tiene ayuda, ya que, como me mencionó tiene un equipo de trabajo, pero me podría explicar más detalladamente su equipo de trabajo.**

Entrevistado: Ya mi equipo de trabajo, trabaja de la siguiente forma, dependiendo la situación y, y el proyecto que se vaya, que se presente, bien claro. En este sentido, podríamos mencionar el problema que se presente depende al proyecto que vayamos a elaborar, bien sea para trámites de subdivisión, que básicamente sería el que maneja esto es un arquitecto, en tanto el diseño y la aprobación, si son en cuestión de viabilidad, es encargado del ingeniero y también el topógrafo como geo referenciación para, para este sistema y, en el caso de que se presente, tal vez su inconvenientes en el camino al abogado se encarga de justificar algunos procesos y libre de eso también, ¿no?, siempre cuando se presente problemas con, con familias y entre familiares, a veces las propiedades o las construcciones son de herederos y todo lo demás, entonces,

muchas de las veces para poder justificar esto, el abogado es el que hace los trámites pertinentes para poder seguir y continuar la, la debida aprobación, es lo que manejamos, en cuanto a eso, también lo que nos ayuda y nos colabora a un secretario, quien está encargado de archivar, de recibir esta información, ¿no?, de mantener y llevar todo esto a cabo, agendas, contratos y todo lo demás. Y, eso en cuanto a lo que se, se maneja hasta el momento. Ojalá con el tiempo, como un proyecto de microempresa de micro emprendedor, prometemos y, y proponemos, ¿no?, degeneramos para nosotros mismos una compañía competente dentro del cantón y, porqué no, fuera de la provincia y si es posible algún momento poder participar en la nación.

**Entrevistador: Claro, ya ahora, ¿Cómo encuentro usted, sus clientes quiénes son? Es decir, el registro de la diversidad, de la gran diversidad de clientes que usted maneja en su constructor.**

Entrevistado: Los clientes en sí, son personas de todo índole por, por mencionarles, si ¿no?, no para, para la carrera y para “Fabo y Asociados”, no es una situación de discriminación. O, escoger a las personas que tengan economía o no tengan los problemas, creo que se presentan de depende a la situación y a las necesidades que cada persona se va se va teniendo, para explicar un poco más lo que me refiero es muchas de las veces hay proyecciones de herederos o subdivisión de lotes en donde se presentan más las inconveniencias que se presentan aquí en el Cantón Pujilí, por los que son los términos de acciones y derechos en esa situación, entonces, participamos del arquitecto, ingeniero y el abogado, quien, quien hace todos estos trámites de acciones y derechos mediante un proceso judicial llegará a ser cuerpos ciertos o conocido también como minutas. Las minutas son las redacciones de un abogado mediante un proceso judicial que dictamina la propiedad, que ue llega a ser de acciones de derechos a cuerpo cierto, entonces, ahí, mediante esa resolución, nosotros podemos justificarnos también sea en avalúos y catastros, perdón, avalúos y catastros, planificación y inclusive en los registros de la propiedad para que quede como tiene que ser registrada debido a su legalidad.

La propiedad, entonces en cuanto a lo que más nosotros nos estamos elaborando hoy en día y de vez en cuando, cuando se presenta la situación, como le digo, se presenta en construcciones de viviendas uno o dos o tres viviendas; dos, tres, cuatro pisos. En-

tonces proyectamos eso también, ¿no? Entonces no hemos tenido inconveniencia, no tenemos, no hemos tenido más expectativas en esa situación, por el momento hemos hecho ese tipo de construcciones, hemos dado prioridad a lo que el cliente pida, ¿no?, siempre y cuando, respetando las normas de construcción, llevando toda a cabalidad lo, lo que nos, nos, nos requiere prácticamente el municipio.

**Entrevistador: Ya, ahora ¿Cómo le entregan adquiere en su trabajo los materiales con los que usted realiza su actividad? Por ejemplo, como usted me dice que es el jefe de la, de la constructora, usted es el que está a mando, pero usted, como tiene un secretario, le debe entregar un registro de lo que, de lo que usted ha hecho un registro, de lo que tiene que firmar, ¿como son esas actividades?**

Entrevistado: Nosotros básicamente, dependiendo del proyecto, ¿no?, lo que hacemos nosotros, hacemos un contrato, básicamente es un contrato interno que se le puede conocer del cliente y del profesional del que vamos a hacer en donde nos prometemos dependiendo la longitud o el tamaño del proyecto, hacemos los contratos a su debido tiempo, puede ser un lapso de, de cuatro meses, ocho meses de lo que resulta ser los proyectos, ¿no? Sí se podría demorar un poco más, pero damos a conocer a los clientes cuáles son los pasos y los procesos que vamos a seguir para poder hacer la legalización esas construcciones.

Entonces, muchas de las veces lo que se pretende o, lo que sea se pretende hacer y lo que hemos mantenido en esas situaciones que, que nosotros llevar a cabalidad todas las normativas que se pide en el municipio para no tener inconvenientes ni afectarnos nosotros ni afectar a la, a, a los a los clientes en esta situación, llevamos internamente un control que le pueda favorecer tanto al cliente como a nosotros como profesional para podernos subsistir y tener algo jurídico tanto para la empresa y/o para el cliente.

**Entrevistador: Ya, bueno, eh ¿Cómo hace la entrega de los productos o servicios que tenía su cargo a realizar? ¿Lleva algún registro?**

Entrevistado: Si, yo tengo, yo llevo, no solo yo, todo la compañía, sí lleva un registro del periodo de ingreso de los de los trabajos o del proyecto que se va a elaborar. Tenemos una fecha de ingreso en nueva y una fecha de, de, de, de seguimiento, que se hace rectificaciones, modificación en donde tienen que pasar por ciertas, por ciertos departamentos municipales, departamentos municipales que cumplen su función no tiene que

ser revisado, georreferenciación, ubicación, tiene que ver coordenadas, tiene que ver el sistema de áreas en donde tenemos que justificar. En cuanto, eso es en cuanto a los trámites de subdivisión urbanización o los términos de lotización que seas el término de urbanización se realiza en áreas urbanas como su término se lo menciona.

Lotización nace, nace en las áreas rurales respetando una serie de límites y parámetros que pida el mismo municipio y el otro sentido en cuanto a la construcción, igual tenemos un registro en el momento del ingreso de los documentos hacia el municipio, un lapso de 8 a 15 días la resolución y verificar, verificamos si, si hay que modificar rectificaciones de datos o rectificación de diseño y todo lo demás, una vez que se realizan las debidas correcciones, los reingresamos y empezamos a dar el seguimiento, puede ser dos, 3 veces, hasta 3 veces como máximo. La revisión que se, que se da de un proyecto y mediante eso nos da el informe técnico en donde nos aprueba todo el proceso, eso sería, eso es lo que nos hallamos yo y mi equipo de trabajo lleva ese control para todos los clientes, no para uno solo, sino en general para tener idea de qué tiempo estamos demorando, si estamos haciendo bien o se está demorando muchas veces el área municipal, por lo que no solo somos un solo, somos mi equipo de trabajo, hay otras personas otras, otras compañías que trabajan de la misma forma entonces. Entonces, por conocimiento se sabe que a veces se demora un poquito más de lo previsto, entonces nosotros, calculando por experiencia y todos los demás que hemos estado pasando nosotros damos un lapso con un tiempo estimado más de lo que nos, nos, nos compete a nosotros, nosotros damos un aproximada de unos 8 meses y el proyecto tal vez posiblemente no salga en unos 5 o 6 meses 7 meses, entonces por seguridad nosotros hacemos como un mes de retraso para no quedar mal ni comprometido con los clientes. O sea, nosotros damos un lapso de tiempo estimado sin retraso alguno.

**Entrevistador: Ya, ahora relacionado con los clientes, ¿El pago se realiza de manera puntual o se demoran?**

Entrevistado: Ya, los pagos. Yo tengo el equipo de trabajo con el que estamos armados, se trabaja de la siguiente forma, el 50 por ciento se, se, se opta al momento de elaborar el proyecto, es decir, muchas de las veces sea por subdivisión o trámites de lotización, nosotros lo que hacemos es coger el 50 por ciento al momento de realizar la elaboración o la inspección del terreno que se podría mencionar. O para nosotros el término

hacer el levantamiento topográfico para realizar el debido, debido el debido diseño o el debido proyecto, para empezar modificando para ver si estamos de acuerdo a lo que diga las escrituras, entonces mediante eso empezamos a dar la solución, eso sería en cuanto al registro que me está preguntando. Y, en cuanto a las construcciones, igual de la misma forma, primeramente nosotros lo que hacemos es verificar el correctamente si está bien hecha la escritura, verificamos con línea de fábrica, verificamos con retiros, tanto las normativas que se pide a alturas mínimas en retiros o altura mínima población y todo lo que nos pide para este tipo de, de elaboración del proyecto.

**Entrevistador: Listo, ¿Qué tipo de sanciones les impone a sus clientes si es que no cumplen el plazo? O, hay fallas en el proyecto.**

Entrevistado: No, nosotros, la verdad en sí. No, no, no hemos puesto condiciones a los clientes hasta el momento, dando gracias a Dios lo que se ha hecho y lo que hemos demostrado es la veracidad y la seriedad que es, que estamos comprometidos al elaborar un proyecto con los clientes. Entonces hasta el momento no hemos hecho ninguna, ningún incumplimiento, no hemos quedado mal, fuera de lo límite por ahí unos dos o 3 trabajos que se han rechazado, pero no por nosotros ¿no?, sino tener en cuenta de que muchas de las veces los funcionarios de los municipios están atacados, están con otras actividades en donde nos piden que, que nos ayude en unos 15 días mas o 3 semanas, entonces en eso hemos dado de a conocer a los clientes, inclusive muchas de las veces hemos optado en enviar a los propios clientes a los municipios con una copia de, de los, de los archivos que se han presentado para que ellos estén al tanto, entonces ellos mismos comprueban que nosotros no somos el inconveniente, sino la área del funcionario público, entonces, en ese sentido no hemos tenido inconvenientes, no hemos tenido demoras, no hemos tenido inconveniencias, muchas de las veces hay clientes que a pedido de favor esperar un poquito de lapso de tiempo, tal vez por la situación económica lo hemos hecho, lo hemos hecho, pero siempre y cuando, antes de en medio, proyecto de acuerdo, cómo va avanzando el proyecto, siempre hemos manifestado el estar atento para que no quede con estos problemas, ni tanto para nosotros ni tanto para el área municipal porque todo proyecto tiene un costo de aprobación dentro de la ordenanza municipal aquí en el Cantón Pujilí.

**Entrevistador: Ya, ahora, ¿Cómo se fija el precio o remuneración de su trabajo?**

Entrevistado: El precio del trabajo que realizamos es depende del proyecto. Hay proyectos que son cobrados por, por en trámites de su división entre 150 a 250 dólares, dependiendo del área y la ubicación de el, del terreno donde se vaya a realizar la subdivisión. Para que me entienda más claro, le explico si son terrenos de, de, de 4000 m<sup>2</sup>, 5000 como, como mínimo de 5000 m<sup>2</sup>. Nosotros cobramos 200 dólares por lote por lote por subdivisión, siempre y cuando este se bien armado, lo que es la estructura, la estructura de la escritura o sino un varía el precio cuando hay que justificar acciones y derechos o levantar usufructos que hoy en día el municipio de aquí del Cantón Pujilí, como le dije le mencionó anteriormente, están controlando esa situación por mucha evasión, posiblemente desde tierras que existen aquí, en el cantón Pujilí. Eso sería, en cuanto a la, al trámite de su subdivisión áreas rurales en áreas urbanas, la el trámite de subdivisión se cuesta por lote de área mínimo que estamos considerados dentro de, de la codificación de o sectorización de, de las áreas urbanas del cantón son considerados entre 250 y 300 dólares por lote de superficie, de 200 a 300 m<sup>2</sup>. Siempre y cuando teniendo en cuenta el estudio que se va a realizar, sea agua potable, luz, alcantarillado o coincide también con los servicios básicos que se les consideran en él para considerarse área urbana y tiene que estar dentro de las sectorización, considerada en crecimiento para el cantón. Entonces muchas de las veces hay que tener limitaciones en ese sentido para poder realizar un el proyecto y dependiendo de cuántos lotes se va a realizar, si son lotes de 5 o 6 lotes, entonces el proyecto costará entre 600, 700, 800 dólares y si es que hay que justificar algo, tendría que subir alrededor de 300 dólares, dependiendo de lo que tenga que hacer, el gasto que siempre y cuando el cliente acepte, entregarnos todos los documentos como tiene que ser. Si nos encargamos nosotros en realizar todo el proyecto, con total desde inicio a fin, rectificación de escrituras, justificación en avalúos y catastro y el trámite de subdivisión, inclusive haciendo el replanteo del proyecto, estaríamos cobrando entre 1500, 1800 dólares, elaborando un proyecto de subdivisión en área urbana de 5 o 6 lotes, como lo mencioné en áreas rurales, dependiendo porque son limitaciones, también de acuerdo a la especificación de aquí del municipio con áreas rurales del lote mínimo de 1200 m<sup>2</sup>, son superficies más grandes en donde lo que tenemos que realizar el proyecto es un poquito diferente, ¿no?, al proyecto urbano, teniendo en cuenta y consideración muchas de las cosas,

los proyectos que se presentan dentro de los permisos para armar, las carpetas considerando ancho de vías para el Consejo Provincial y todo lo demás, entonces eso tiene un valor agregado.

El proyecto general, tal vez de unos 5 lotes de un área rural, estaría pasando entre el mismo valor entre 1800 a 1400 dólares. ¿Por qué? Porque el terreno es más grande, lleva más tiempo y tenemos que justificar anchos de vías, permisos y todo lo demás, un poquito más, más elaborado el proyecto de áreas rurales, porque son superficies más grandes y tenemos que requerir de permisos con de Consejo Provincial inclusive del Ministerio de Obras Públicas, para anchos y conservación de vías, eso en cuanto a lotizaciones y urbanizaciones en cuanto a lo que es construcción, lo que se mantiene es por metro cuadrado. La elaboración de las construcciones de viviendas que estamos considerados hoy en día de acuerdo al INEN y la y, las normas de construcción que estamos elaborando, alrededor de 390 dólares considerados hasta este momento. Creo que con el año 2021, creo que mayo junio estaríamos reactivando y reestructurando completamente los precios, por lo que el INEN y las normas de calidad de construcción varían y los precios de la materia prima, como son este piedra, material petro, hierro y eso que se conoce comúnmente como cemento y la mano de obra varían y van subiendo el precio, básicamente la mano de obra no varía mucho, pero en cuanto a los materiales y a la materia petro, sí se cambiaría de precio.

**Entrevistador: Listo, ahora, ¿Su ingreso mensual es menor al básico, mayor al básico o el básico?**

Entrevistado: Yo tengo, tengo estipulado por el momento de mi compañía, no puedo decir que es el básico. Tanto el equipo de trabajo y todo lo demás cuando se elabora proyectos no puedo decir que es un lapso que todos los días se menciona 2, 3, 4, 5 proyectos, no, hay veces que tenemos cuatro proyectos de en el periodo de 2 o 3 meses, en otras veces estamos sin proyectos, entonces un valor estimado totalmente sería antes de unos 750 dólares tranquilamente para cada 1 y teniendo en cuenta que no se trabaja, para decirle que estamos agotados, cansados, no siempre como le digo, como le mencione, hay otras personas que también realiza, hay una competencia y en esto hay que tener en cuenta esa situación y todo lo demás, entonces nosotros nos consideramos entre 750 a 900 dólares mensuales y estaríamos la trabajando normalmente

todas las personas, no, no es una estipulación y para el inicio de que estamos haciendo esto como “Fabo y Asociados”, que ya vamos en el lapso de 3 años, cuya con este año de cuatro años y medio, con la pandemia y todo lo demás bien o mal, hemos estado manteniendo cuatro años y medio, en esta situación, entonces, el monto que hemos estado manejando creo que no es ni tan alto ni tan bajo, es estipulado para, para emprender como microempresa estamos muy bien los negocios y hemos hecho proyectos más grandes en un lapso de 5000, 6000, 7000, hasta 9000 dólares, en donde hemos tenido que trabajar el equipo completo. Inclusive como lo mencioné, hemos tenido que contratar a las personas, a maestros albañiles, apoyados a que nos pueda apoyar, ¿no?, en esta situación para poder llevar adelante toda esta todo este proyecto que se presenta en “Fabo y Asociados”.

**Entrevistador: Eh, ¿Tiene usted seguro social, como seguro, público o seguro privado para la salud?**

Entrevistado: Por el momento no, yo en lo personal no lo tengo, mis compañeros sí lo tienen, todavía, yo no lo estipulado para hacer esta situación, por lo que como emprendedor, estado manejando sí, pero mis compañeros el equipo de trabajo con los que yo estoy aliados a trabajar en esta situación, ellos son de más años de experiencia. Son alrededor de 25, 30, 45 años, son personas muy más avanzadas por edad y mucho más reconocimiento, la persona quien conformó estos soy yo sí, como emprendedor, porque anteriormente yo manejaba la compañía, una compañía familiar, una pequeña compañía familiar, quién era “Constructora Ugsha” en ese momento, entonces a mí nació esa iniciativa de, de generar algo propio para mi, con mi carrera, con mi profesión, entonces, la verdad, todo por el momento no tengo seguro de vida, ni público ni privado, no, no he estado aliado ni al seguro ni, ni tengo seguro de vida, todavía nada, ni salud, ni, ni cosas por el estilo, todavía no lo he tomado, no lo he reconsiderado para por el momento necesario.

**Entrevistador: Listo, ¿Tiene alguna otra actividad económica no relacionada a la actividad principal que le permita tener otros ingresos? Es decir, una actividad extra.**

Entrevistado: Actividades extras. No, no lo he hecho, básicamente para su conocimiento con eso de la pandemia que se presentó a nivel mundial nos ha dejado una, una

déficits, en donde básicamente hemos tenido que bajar los precios no para tratar de sobresalir y, y no hacer que la empresa que estaba iniciando, no como les mencioné, estábamos iniciando, dando nuestros primeros pasos para esta situación y para no tener que hundir y desaparecer y dejar en la nada, hemos tenido que bajar precios y tratar de mejorar la, la calidad y la atención al cliente de dar un poco tomando en cuenta, cuenta la consideración y todo lo demás a las personas que estamos pasando la crisis a nivel mundial, hemos considerado y hemos reestructurado los precios para tratar de mantenernos y poder ayudar también a la sociedad en sí, porque hoy en día todas las personas están tratando de subdividir o hoy para su conocimiento, también debe tener el conocimiento de que hay personas que han fallecido y esas personas están buscando aclarar de todas esas situaciones. Entonces sí nos ha buscado y nos ha explicado que la situación económica que ellos están pasando, al igual que nosotros, no está para poder este, cobrar o subir en un monto a exceso. Entonces hemos conversado, hemos dialogado y hemos hecho un convenio como apoya con, con las mismas personas, dar un plazo de pagos, no, entonces pago, pago, pago, entonces mientras van pagando, mientras van haciendo un lapso, como lo mencioné, son 8 meses o 7 meses, entonces en ese lapso van pagando cierta cantidad hasta terminar el proyecto, hasta que sale todo un proyecto aprobado, entonces no, no, en ese sentido no, no hemos tenido inconvenientes.

**Entrevistador: Bueno, ahora cambiando el rumbo de las preguntas que estábamos en lo económico, ahora cambiemos al uso de tu tiempo, ¿Le alcanza el tiempo para hacer todo lo que tiene que hacer en su vida cotidiana y familiar?**

Entrevistado: En tanto a al nivel de trabajo, intento, intento mantener todo, todo a margen, todo a la normalidad y a la calidad de lo que se mantiene todos los proyectos porque uno de los de los compromisos conmigo y con la con la gente, con la sociedad, con el con la persona que hago este tipo de trabajos es estar al día para que la persona se sienta conforme con esas situaciones. Entonces, muchas de las veces no depende de mí yo intento programar, yo intento hacerlo muchas, muchas de las veces las cosas y dar prioridad a los clientes, pero hay veces en que los municipios o las áreas de las funciones municipales, o las áreas de las instituciones, eh, instituciones públicas se demoran. Entonces, muchas de las veces pasa, por eso no por mí, entonces lo que yo

sí te he hecho y propuesto para mis clientes es dar un lapso de tiempo, como les mencioné entonces, yo si intento cumplir en el lapso y en el tiempo acordado, habrá dos o 3 cosas que no se salen como uno se quiere, pero sí sabemos todo el tiempo he tenido la oportunidad de, de, de, de hacer un cronograma de tiempo para dar y para poder atender a todos los clientes. Eh tenido la oportunidad de viajar a La Mana para hacer los proyectos, por ahí cogí un proyecto de 62 hectáreas donde teníamos que hacer una subdivisión de 34 lotes, es un proyecto que di de baja para ser claros, estaba paralizado cuatro años con un profesional que estaba realizando y no pudo justificar completamente el proyecto porque no tenía conocimiento ni él ni el origen de cómo estaba la topografía de terreno, entonces, pasó un tiempo y por ahí, por una recomendación de alguna persona que realice el proyecto aprobado, se conversaron, se encontraron, pasaron ese rumor y vinieron a buscarme, entonces, me he tenido gracias por esa situación, he llegado a La Mana, he llegado al sector de la recta de Vélez, San Vicente, Puenbo Chico. Puenbo Grande, he llegado a la, la parte de, De California, he llegado a la parte de acá de Macuchi, he llegado, también a sectores de Pilalo. Zumbagua, acá por la parte de entrada de Angamarca, acá por la parte, también, entrada de Guantopolo, vía Zumbagua. Todos estos sectores que han sido es entre la vía de Latacunga, Pujilí, Pujilí, Tigua, Zumbagua, Guangaje, Pilalo, Apahua, Angamarca, Pilalo y el resto de sectores que están en la E 35.

Todo eso estamos he tenido, la oportunidad de servirle como como pueblo, a, todas estas personas, bien sean indígenas, campesinas, mestizas, a todos los que hemos podido ayudar, lo hemos dicho con, con corazón abiertamente para servirle, estamos para eso, es una compañía que es nueva y estamos abiertos y predispuestos a servir a todas las personas que nos necesitan de nuestro apoyo.

**Entrevistador: Eh, listo, ¿Tiene la posibilidad de darse un tiempo para usted mismo, para pensar, para descansar, para distraerse?**

Entrevistado: Las posibilidades siempre cuando se presenten, yo creo que no todas las veces son mi, mi tiempo de estima, de, de trabajo es de lunes a viernes, atención directamente en la oficina los días sábados retendo siempre hacer la fiscalización de los trabajos o también hacer los levantamientos topográficos o los levantamientos planímetros que se les conoce de, de, de, de distinta forma o hace los replanteos de los

proyectos porque en el transcurso de lunes a viernes, nosotros como equipo de trabajo estamos atentos en atender y llevar al registro de todo lo que tenemos los, los, los trabajos que están presentados o, los que, los que están pendientes dentro del municipio el día sábado es un trabajo un poquito más esforzado, es un día más, más un día más de trabajo para mí, pero los días domingos son, son, es un día libre para mí, un descanso entonces, muchas de las veces aprovecho o un poco los días feriados, aprovechar que todo queda paralizado y también darme un rumbo en mi vida, ¿no? para poder et llevar todo esto a cabo y, no tener consecuencias a futuro, ¿no?, tal vez aburrimento, que tal vez no me llegue a gustar lo que he estado manejando.

Entonces, por esa situación tratado de llevar, como tiene que ser el trabajo es en la oficina. En mi casa, es mi casa, es mi hogar para descansar, no he atendido a nadie en domicilio. Mi horario de trabajo está establecido entre las 8:00 H de la mañana a 17:00 H de la tarde. Por ahí, con los clientes hasta máximo 6:30 h a 19:00 h de la noche por ahí, se responderá, o podríamos conversar vía llamada telefónica o por Whatsapp, que hoy en día la tecnología también nos apoya de ese sentido. Entonces, más allá de eso, no siempre, tratando de pasar con la familia, gracias, Dios. Todavía no tengo compromiso. Espero tal vez con el tiempo se me presente eso y no tener inconvenientes, pero por el momento no, tengo distribuido lo que tengo que hacer, tengo un tiempo estimado para cada situación y usted sabe, a veces no hay que proponerse en grande, sino simplemente vivir el tiempo. Y, a los omentos que se presenta.

**Entrevistador: Ya, ¿Qué hace en su tiempo libre?**

Entrevistado: Hago más en mi tiempo libre. La verdad es descansar, tratar de relajarme y ponerme a tiempo para no estar con estrés, no estar cansado, no estar este con preocupación, lo que yo hago, es tratar de descansar definitivamente, yo si trato de descansar lo más que pueda para poder atender a los clientes y más que todo mi, mi trabajo me lo pide y a veces pues compromiso de clientes, muchas de las veces he tenido que amanecerme, ¿no?, por, por complacer y satisfacer a los clientes, entonces muchas de las para mí, en mi forma de ver, yo los días que tengo que descansar, yo si descanso, descanso tranquilamente. Si tengo que salir, salgo con familia, voy con mis padres por ahí, con mi sobrino, a veces con mi hija y todo lo demás, pero más allá de eso, no yo si, en el tiempo que tenga que descansar y si descanso, descanso bien, si

hay que alimentar me alimento bien y no, no tengo inconveniente en ese sentido.

**Entrevistador: Claro, como usted lo mencionado, trabaja de lunes a viernes y es un trabajo estresante, por lo que veo por lo que está viajando constantemente y es una, una buena respuesta a lo que usted me da. Ahora, ¿Le gusta ir de compras?**

Entrevistado: Sí, cuando la situación lo amerita, sí, sí, voy de compras, no puedo decir que compro de lujo, ¿no? Simplemente lo necesario, creo para mí no, no, mi carrera, mi profesión no, no es que me gusta vestir elegante, no, simplemente me gusta ser cómodo con lo que yo quiero ser, me siento, me visto cómodamente para poder movilizarme para poder trabajar y libre de esto, como estoy, con una rutina de lunes a sábado, a veces de lunes a viernes y otras veces de lunes a sábado. Entonces, mi rutina, mi forma de vestir, es tanto como trabajo como un día particulares, es la misma, no, no tengo inconveniente en ese sentido. Voy de compra, voy de la misma forma, compró lo necesario, no compro ni muy exagerado, lo que me gusta, lo que ello está a mi alcance, a mi necesidad, siempre lo, lo adquiero.

**Entrevistador: Ya, ahora, relacionado, tú mismo tiempo libre ¿Qué piensas?**

Entrevistado: De mi tiempo yo creo que en si me falta un poco más de tiempo, no puedo decir que estoy exactamente bien. He intentado mantenerlo, sí, pero si me falta un poco más de tiempo, tal vez para distraerme lo que anteriormente realizaba o realizaba porque fue un deportista activo, no un de muchacho al momento de estar en el colegio y todo lo más futbolista vez en cuando volí, por ahí activo podríamos mencionar nos lo ha dejado completamente toda esta situación lo dejaro paralizado. Entonces, yo creo que sí me falta un poquito más de tiempo y la situación como se presenta hoy en día, creo para mí como empresa y todo lo demás, que entre cimiento estoy justamente creciendo. Entonces, no puedo descuidarme y si en verdad sí me falta un poco de tiempo para poderme, para poder realizar los ejercicios que realizaba antes puedo, pero estoy consciente de que necesito emprender. Necesito que mi empresa se mantenga, que está en pleno crecimiento, entonces no puedo descuidarme, pues mi empresa y estoy consciente de las consecuencias que estoy pasando para por mi tiempo.

**Entrevistador: Ya, ¿Qué sientes?**

Entrevistado: Yo me siento al ver el nivel de trabajo y el nivel de equipo que tiene “Fabo

y Asociados”, me siento feliz, me siento orgulloso de ver qué es lo que he logrado, creo que no mucha de las personas, hoy en día profesionales graduados, no, no, no logran tener lo que yo he visto, lo que yo he logrado hacer, esto lo he hecho con sacrificio, con esfuerzo propio y siempre con la ayuda y la bendición de mis padres, siempre a mi lado, mis padres, mi padre en especial y lo que he logrado es con el apoyo de ellos, siempre estando él a la cabeza. Entonces, yo me siento satisfecho, no completamente, pero por el momento satisfecho al haber logrado esto y demostrar y no, no a mi familia, si no más que eso, sino demostrarme a mí mismo de que yo ayudo, apoyo al resto de personas, no a las personas necesitadas, personas que tal vez vivieron 30, 40, 50, 60 años sin poder tener una escritura hoy en día, el Estado y la situación de las leyes y las ordenanzas de, de, de no solo municipales, sino del Estado mismo, apoyan que las personas logren tener una escritura y ver a las personas de la tercera edad que, que van felices, van satisfechos al momento de tener una escritura para poder dejar como, como recuerda, sus hijos me hace sentir satisfecho al poder ver que puedo apoyar a esa gente. Me siento satisfecho, no completamente, pero si como empresa hasta el momento sí.

**Entrevistador: Listo, ahora relacionado a, a la primera pregunta que le hice, ¿Cuándo vas de compras? Pero ¿si lo haces?**

Entrevistado: Yo cuando voy de compras, yo no propongo un día específico para realizar una compra, simplemente, cómo le mencionó, o sea, mi tiempo está limitado, hay veces en que tengo, tal vez un contrato y el contrato estaba, estaba previsto para unas 3:04 h de negociación y lo hago en una hora, dependiendo el convencimiento y la seriedad de los de los casos que se dé siempre diciendo la verdad y haciendo entender y llegar a una comprensión. Tanto el cliente como el profesional, por ahí me queda unas 2 o 3 H de hueco o, tal vez el contrato le realizó en media hora, entonces me siento satisfecho y es el resto del lapso de tiempo aproveché para salir muchas de las veces en esas 2 0 3 horas, en donde veo lo que necesito, ¿no? Entonces, mediante esto vamos viendo y voy programando, tal vez en un fin de semana voy, voy a irme el sábado a La Mana y voy a ver llegó a La Mana, tengo dos horas, tengo que comer, planifico de esa forma, planifico de 2 horas, tengo que comer, pero en esas dos horas, a más de comer, a ver necesito mis necesidades, necesito guantes, necesito x cosa, necesito ropa, ropa,

ropa para trabajo o ropa adecuada para el clima, donde estoy, donde estoy, porque donde yo estoy es en el cantón Pujilí, es un, un sector Sierra, sector Sierra y para irnos a la ciudad, un poco al sector de la Costa, no es el mismo nivel, entonces tengo que adaptarme al sistema, al medio ambiente y libre, eso también a al, a la forma de, de vestimenta, ¿no? Entonces tengo, como les mencioné, tengo que sentirme cómodo por mi cuestión entonces ahí aprovecho de una vez, no, no hago un doble gasto, entonces esa vez, siempre con la con, con un poco de economía. Entonces trató de comprar de una vez lo que necesito, tal vez hoy necesitaba un jean, pero ¿qué te parece si me llevo dos jeans? O, me propongo de esa forma, yo mismo me llevo lo que necesito, no, no tengo información sentido.

**Entrevistador: Ya, ahora adentrémonos en la distribución económica, ¿Usted conoce a personas ricas? y en caso de que conozca ¿Quiénes son?**

Entrevistado: Personas ricas, adineradas. Sí, he tenido la oportunidad de conocer a personas que en verdad tiene la situación económica posible en su idea a disposición de ellos, Si tenía una persona a esa posibilidad de conocido de aquí, de Cotopaxi a los señores de acá, de, de los exalcaldes Rubén Terán, eh, como, he tenido la oportunidad de conocer a Maya, Rafael Maya, Exalcalde igual de, de Cotopaxi, ¿no?, en donde tenemos una gran amistad y todo lo demás, pero siempre con educación y respeto, no he trabajado para ellos ni yo les he pedido ¿no? Siempre con educación y si he visto el nivel de economía que se maneje cada quien con su esfuerzo creo.

**Entrevistador: Ya, eh, ¿Porque usted considera que los ricos son ricos y los pobres son pobres?**

Entrevistado: Por el estipuló social que se vive en el Estado ecuatoriano yo creo que al fin y al cabo toda persona es un ser humano, pero la situación económica o las posibilidades que una persona tiene es lo que se demuestra, ¿no? Entonces muchas de las veces hoy en la sociedad lo que se ve, es tal vez el que tenga un poco de, de economía es el que tiene carro, una buena estabilidad, podríamos decir el que tengo una casita, un carro, un trabajito, estando a lapso, marido y mujer en este en esta situación que tenga a sus hijos y veamos con dos, tres carros, una situación que pueda manejarse tranquilamente, ¿no? O, no por las necesidades, sino que porque ellos sí. Entonces, yo creo que esas son las personas que en verdad no son ricos, pero tienen una situación

económica sustentable para poder sobrevivir.

Los que son considerados ricos en sí, para mi modo de ver y mi criterio sería de que las personas no trabajan, las personas ricas no trabajan, ellos simplemente se dejan, se dedican a generar, a sentarse y a generar y esperar su, su dinero. Eso sea. Es fácil. Una persona tuvo la oportunidad de conocer hace unos 6, 7 años. Justamente estuve diseñando unos muebles para un yate, una persona conocida ya en un suburbio de Guayaquil, Guasmo Sur, que me fui a instalar los muebles en un yate, me dijo eso, entonces esa persona era millonaria, en verdad era millonaria porque él hablaba de millones, no de miles. Él hablaba de millones, él decía la construcción de lluvia te costaba 1.5 millones de dólares, entonces para mí era sorpresa 1.5 millones de dólares, yo en ese entonces, no tenía, yo creo que por ahí que tenía 200 o 400 dólares en mi bolsillo y libre de eso, por ahí en una tarjetita que por ahí tenía un 400 más. Por ahí unos 800 dólares. No tenía más. Recién estuve antes de empezar la empresa y todo lo más entonces esa persona dio a entender que 1.5 millones de dólares estaba en construcción y no tenía solo 1, no tenía un solo ya te tenía cuatro yates y los cuatro yates estaba por Arabia estaba otro por Galápagos y dio a entender que ella te quería, faltaba un mes para terminar de entregar ese yate y ese yate ya estaba centrado para un árabe 6 meses por 750.000 mil dólares a un viaje o un Tour todo el Ecuador, Galápagos y algunos sitios más. Entonces esa persona, incluso se hizo amigo y me menciona eso, si tú quieres ganar en miles, invierten miles, y si tú quieres ganar en millones pues invierten millones, entonces creo para mí es que quieres ser pobre, llega a ser pobre el que sueña, no llega, el que no sueña y el que no propone no llega a ningún lado, creo para mí, de esa forma.

La persona pobre, la pobre, creo que es la que más en la situación económica y actual del país, no solo en Ecuador sino a nivel mundial, desconsideramos de esa forma que las personas pobres son los que más existe en todo en todo el mundo. No es solo en Ecuador, no es solo en América del Sur y Centroamérica ni Norteamérica, sino a nivel mundial, yo creo que la pobreza extrema si existe, hay pobres, pobres y hay también libre eso hay pobreza extrema, extrema, que muchas de las veces se desconocen, ¿no?, uno, tal vez por la situación económica que se vive, se piensa que todos estamos al mismo nivel, ¿no?, he tenido esa esa, esa posibilidad de conocer a las personas ver-

daderamente pobres, que a veces creo que no es necesario conversar ni mencionar, pero en verdad creo que comen una o dos veces al día, no sé en una situación cómo se vive y esas personas sí existen, sí existen y es lamentos o ¿no? En pleno siglo 21, es la verdad, tener que vivir esa situación, pero sí, sí he tenido esa posibilidad también de conocer a los a las personas pobres, pobres y extrema pobreza sí, sí los he visto. Sí los he visto.

**Entrevistador: Ya, ahora adentrémonos a los vínculos sociales de usted ¿Con quien vive, ¿cómo está conformada su familia?**

Entrevistado: Mi familia está conformado por el momento, tengo gracias a Dios, a mis padres, tengo a mi madre, tengo una hermana, tengo a mi sobrina, tengo a mi cuñado y libre de eso, también tengo a mi hija, pero mi hija no vive conmigo, ¿no?, dentro de mi casa no vive, ella vive con la mamá, no, no, yo no rehíce mi vida, no lo hice, entonces no, no, mi hija está fuera de no está fuera de mi hogar, fuera del hogar de mi familia.

**Entrevistador: Claro, entiendo, ¿Quiénes son sus amigos del trabajo del colegio, del barrio, la iglesia? ¿Con quienes se lleva más?**

Entrevistado: Yo creo que amigos, amigos en mi vida deberían ser muy pocos, muy pocos de trabajo en el equipo de trabajo, como los menciono, tengo ingeniero, tengo topógrafo, tengo abogado, tengo dos, tengo secretario y todo lo demás, personas de trabajo, del colegio me quedan muy pocos, entre ellos, amigos de infancia, podríamos decir hasta el día de hoy, a pesar ya con profesiones y todos amigos, seguimos siendo amigos. Y, del barrio. No, no me considero una persona activa para el barrio porque, la verdad, eh, creo que por mis estudios he tenido que viajar muchas veces, he pasado por Quito por Ambáto, por esas situaciones, por tratar de estudiar y todo lo demás. Entonces en el barrio hasta un cierto punto en hasta la época del colegio éramos vecinos, éramos conocidos, nos llevábamos que nos jugábamos un rato. Pero más allá de decir considerar a los amigos en el barrio, no, no mucho. Para la situación de la iglesia. Yo no puedo mentir, yo creo que no tengo para esa situación, por ahí creo que tengo uno o dos personas, quienes en verdad hablamos o conmigo serían dos 3 personas, 3 personas en sí, 3 personas que hablamos de la iglesia que por lo menos cuando, como decía un dicho, ¿no?, por lo menos cuando estoy en problemas o dificultades, me acuerdo de Dios.

No, no puedo decir que soy una persona que, que al momento de levantar estoy orando a Dios, que al momento de acostar estoy orando a Dios. No, no. Yo creo que soy de las personas que cuando me acuerdo de Dios yo pido y hablé de corazón ante Dios, nada más. No, no me considero de esas personas que estoy todos los días ahí rezando. No, no me considero eso.

**Entrevistador: Ya, listo. Gracias por estar por esa respuesta, ¿De que duele conversar con sus amigos o amigas?**

Entrevistado: De que suelo conversar con mis amigos, muchas veces las veces con mis amigos conversamos la infancia que hemos pasado, que hemos hecho, época de colegio, época de niñez. Por ahí que hemos conversado con mis amigas igual de la misma forma, nos conversaban muchas cosas como anécdotas de la vida, lo que todo lo que hacíamos, lo que socapábamos en esa época de niños, una infancia muy diferente a la que vive hoy en día la actualidad del siglo 21. Nosotros, yo creo que soy del siglo 20, mitad del siglo 20 y una parte del siglo 20 y una parte del siglo 21, porque soy en la época del 90, yo tuve esa oportunidad de conocer esa situación en mi época de niñez, en donde yo jugaba fútbol en la calle, cerrábamos una vía, jugábamos de esa forma, jugaba boliche, yo jugaba con las niñas, había un poco más de interacción, niños y niñas, barrios, sociedad, no en comparación a la actualidad, de que hoy día es Facebook, Whatsapp, videos, videojuegos. Yo también vino en la época que era videojuegos, en esa época no era videojuegos. En los nintentos los famosos ni nintentos, las fichas y todo lo demás. Sí pasé por eso, pero en la época yo creo que para mí la época que mejor viví mi infancia, ¿no?, compartir con el barrio con niños, niñas, vecinos no solo de mi calle, sino un barrio sector, son edificación total de todo el sector donde se vivía.

**Entrevistador: Listo, bueno, en este transcurso de la entrevista he visto que usted es una persona que tiene influencia de alguna u otra forma con personas reconocidas, pero como toda persona, usted tal vez, eh, tiene amigos o conocidos para tomar decisiones ¿A qué personas usted escucha cuando debe tomar decisiones?**

Entrevistado: Yo escucho muchas de las veces de gracias a Dios, como lo mencioné siempre agradecido con Dios, primeramente, porque tengo todavía mis padres y mis padres. Mi padre recientemente cumplió. 54 años. Yo tengo 32 años en este mes de

abril estoy cumpliendo 32, tengo a mi padre todavía no puedo decir joven en sí, pero tengo una persona que todavía gracias, con la bendición de Dios, tengo todavía a mi lado, el problema que se me presenta mucho de las veces. He hablado con mi padre, con mis amigos y conversando de cosas y cosas pequeñas diminutas que, en verdad, a veces los verdaderos amigos, como mencionó usted, verdaderos amigos que son contados. Por ahí tendré uno, dos, tres. Tres o cuatro, pero con los que estamos constantes, seríamos 3. Entonces se conversa de cosas, cosas que le pasan a ellos y hay muchas de las veces lo que se me han dicho y yo les he dicho que piense con cabeza fría, que piense bien las cosas, que tal vez por, por alteración o por nerviosismo por, por furia, no se puede mencionar ese momento, no, pero tomando sus debidas decisiones, si se escucha, yo siempre he escuchado a mis padres, a mi padre y a mi madre y por ahí vez en cuando un poco desorientado, siempre con mis amigos, pero siempre la decisión de mis padres.

**Entrevistador: Listo, ¿Ha sido víctima de algún tipo de violencia de género en su trabajo o en otros espacios sociales?**

Entrevistado: Violencia de género, no, absolutamente no, un poco como al inicio de toda esta cuestión, un poco de, de cómo podríamos mencionarle una discriminación más que todo, no, no violencia, violencia, no discriminación, un poco de discriminación. Si en cuestión de que yo todavía era joven y muchas de las veces me decían que este eso soy todavía joven y no, no tenía la suficiente experiencia o la suficiente capacidad para para manejar lo que estoy manejando para poder hacer lo que yo estuve haciendo, pero gracias con el equipo de trabajo, mis amigos, mis compañeros, con los que de con mis amigos de trabajo, con los que he hablado y todo lo demás, entonces ellos siempre apoyándome y más que todo hoy en día me he mostrado y he demostrado y les he dejado callados, no con un propósito de hacer enemistad, sino simplemente demostrar que cuando una persona sabe lo que hace no importa que diga el resto de la sociedad.

**Entrevistador: Claro, eh ahora ¿Ha sido víctima de algún tipo de violencia racista en su trabajo o en otros espacios sociales?**

Entrevistado: Discriminación racial no, no podría mencionarle mucho, porque racial, racial no lo he recibido, posiblemente tal vez aún de espaldas podríamos, podríamos

decir que si, no puedo decir que no, no, no, pero de frente, en persona, no, no lo recibí ese tipo de cosas, un poco de trabajo, tal vez como le mencioné anteriormente en el otro literal en donde yo me iba de fiscalizador de obra, yo dirigía la obra y los maestros eran mayores que yo y medio que no, no me tomaba muy serio las cosas entonces. en ese sentido, lo que yo mostraba lo que yo hacía, era demostrar que lo que yo digo, lo que yo hago, es lo que se debe hacer, no porque yo soy la persona que guía el trabajo, sino porque yo sé lo que estuve haciendo, yo tenía conocimiento de cómo lo mencioné, es que yo tenía experiencia en eso, yo sabía lo que estaba haciendo, era donde quería llegar, entonces en ese sentido siempre fui muy respetuoso con las personas, siempre hablaba antes de empezar una obra, yo les exigía les demostraba a los maestros, yo siempre gracias hasta el momento yo he enseñado a los maestros, yo le he enseñado a los maestros porque se ha habido maestros también que son buenos y hay otros maestros albañiles que en verdad dicen saber, pero no saben ni dónde están parados, entonces en esa situación siempre ha sido un poco respetuoso. En ese sentido de que hay, habrá personas que sepan y siempre estaba dispuesto a ayudar y enseñar para poder llegar a un acuerdo. No, no me siento muy afectado. Si puede ser que, los, los, las personas mayores, los maestros que tenían conocimiento me veían como que no sabía, pero al final siempre terminé ganando yo.

**Entrevistador: Ya, bueno en la vida hay un conjunto de cosas que podemos controlar y otras sobre las que no tenemos control o solo es de un control indirecto. ¿Podría usted escribir describirme qué cosas controla, y qué no según su experiencia? Voy a nombrar algunos asuntos y usted me comenta sobre el grado de acción y decisión que tiene sobre ellos. Primero sobre el futuro.**

Entrevistado: Yo creo que, el futuro es, es algo que no puedo controlar, no puedo controlar porque no sé si hoy estoy mañana no, o sea, yo puedo proponer para el futuro, pero yo no puedo controlar el futuro, el futuro, no, no puedo controlar.

**Entrevistador: Ya, sobre el patrón sobre el patrón**

Entrevistado: Sobre el patrón yo creo que no, yo no tengo jefe, yo no tengo a nadie, el jefe soy yo. Entonces, en ese sentido, el que controla soy yo, yo soy el que controlo, yo soy el que ayudó a generar esta empresa como empresa, ¿no? Y, como como jefe, yo también soy el que controla muchas de las veces, ayuda al equipo de trabajo.

**Entrevistador: Ya, sobre el Estado.**

Entrevistado: Sobre el Estado yo creo que no, no voy a tener control sobre el Estado porque no soy un funcionario público, no soy político en ese sentido, no, yo no puedo manejar el Estado tal vez la capacidad lo tenga, pero no lo manejo.

**Entrevistador: Sobre el barrio.**

Entrevistado: Sobre el barrio, la verdad yo no puedo decir mucho sobre el barrio, porque el barrio no, no, no, no, no lo controla el barrio, yo no puedo controlar el barrio, no conozco mucho a gente y todo lo demás no he tenido participación en el barrio.

**Entrevistador: Eh, sobre la familia.**

Entrevistado: Sobre mi familia si, no puedo controlar a ciencia exacta todo sobre un 100 por ciento, pero sí puedo hablar y decir y corregir muchas cosas si puedo llevar sobre el control sobre mi familia.

**Entrevistador: Ya, eh, finalmente, sobre sí mismo.**

Entrevistado: Sobre a mí mismo, si yo si puedo controlarme, yo me limito, qué es lo que tengo que hacer, y que no, que es lo que no tengo que hacer, qué es lo que no debo hacer.

**Entrevistador: Ya, gracias. Bueno, ahora cambiando el rumbo de las preguntas, hablemos sobre los medios de información y formación empresarial, ¿Por qué medios se informa del acontecer nacional e internacional?**

Entrevistado: Yo me informo más que todo para mí materia, que manejo yo como arquitectura, nosotros estamos destinados a estar actualizados cada cierto tiempo, manejar la tecnología, estar a lapso de la tecnología de los niveles, de los sistemas y los métodos de construcciones cambian, entonces para nosotros estar informados, siempre estamos informados mediante Internet, el manejo de la Internet es súper importante para nosotros para tener conocimiento, porque hay mucha información que abarcar y muchas cosas que hay que seguir viendo y día a día esto se va actualizando día a día, va cambiando los métodos y los sistemas de construcción, los métodos y los sistemas de crecimiento poblacional y todos los sistemas que existen dentro de una competencia municipal nacional, sea cantón un provincial y todo lo demás entonces, para cada para cada sector, para cada sectorización hay una ordenanza en donde hay que llevar eso. Entonces para mí la tecnología, el estar manejando el Internet me facilita al ver

la situación de cómo estamos yendo mencionando en el ámbito de la información que tecnologías necesitamos o quién necesitamos mejorar para poder estar al tanto y al acorde de del resto de, de emprendedores que están en este cantón.

**Entrevistador: Ya, ¿Ha leído libros, he escuchado conferencias o recibidos cursos sobre emprendimiento o crecimiento personal?**

Entrevistado: He leído libros, no recuerdo con exactitud, pero sí he tenido conferencias y charlas sobre emprendimiento como empresa en cuanto a la materia o a la asignación del curso de emprendimiento innovación, es el costo que hemos estado armando nosotros como emprendedores acá de la empresa a “Fabo y Asociados”, en donde nos ha dicho los propósitos y las metas y el estudio y el análisis que se tiene que realizar para que una empresa se mantenga, a dónde tenemos que llevar un propósito, un plan, un plan estratégico, para largo, mediano y largo plazo para ver un lapso de 1, 2, 3, 4, 5 años a dónde vamos a ir, a donde estamos analizando a donde estamos queriendo llegar nosotros como empresa, sí, sí hemos recibido esas conferencias y tengo esas conferencias recibidas en, en “Fabo y Asociados”, para tener un propósito de dónde y hacia dónde queremos llegar.

**Entrevistador: Ya, usted como emprendedor, ¿De qué depende el éxito personal, profesional y familiar?**

Entrevistado: El ámbito, el éxito para mí el personal es para mí generarme yo mismo, yo mismo, personalmente ni lo que yo hago depende de mí mismo, todo lo que yo hago manejarme yo mismo para yo poder estar al acordé de esta situación. Dependerme de mí mismo para poder estar acorde con la situación y esto me ayuda a generar profesionalmente si me puedo o me puedo manejar yo mismo como persona, podría manejarme profesionalmente y esto algún momento me va a ayudar. Como, como crecimiento de familia también.

**Entrevistador: Listo, ahora hablemos sobre las emociones, las emociones personales, las emociones que usted tiene, ¿Qué tipo de cosas le causan angustia o preocupación?**

Entrevistado: La preocupación, una preocupación grande, la situación económica que estaba presentando hoy en día la no solo Ecuador, como les mencioné, no solo Sudamérica, sino a nivel mundial, la crisis, las guerras que sean, que se está presentando,

no parece que no fuera mucho, pero la situación deja mucho que decir. La situación económica que estamos pasando completamente todo, todos, yo creo que no soy la única persona afectada en este, en este punto en este sistema, sino en el contrario, la situación de todo el Ecuador es, es preocupante, ¿no?, de ver que no tenemos como fuentes de empresas, no tenemos fuentes de trabajo, no, no hay suficientes empresas y si hay empresas es lo que hacen, es hoy en día, se están cerrando, no, no pueden abastecerse por los años o los documentaciones que se presenta, no se piden, entonces no logran cumplir y todas esas cuestiones quedan alegados y votados, y como una decepción, ¿no? Entonces eso es lo que me preocupa, porque no a mí no me preocupa mucho la, la, competencia que existe aquí porque yo creo que lo que yo hago, lo que yo manejo, es algo serio, ¿no?, nosotros no mentimos nosotros, al contrario, como le mencioné, nosotros ayudamos a dar la solución, nosotros no generamos problema, si tenemos un problema nosotros tratamos de resolver los problemas que se presentan, sí, siempre intentamos dar una posible solución a los problemas que se presentan, entonces yo en ese sentido de, en el ámbito de competencia, en mi trabajo no me preocupó. Yo lo que sí me preocupó es la situación económica que se pasa, a nivel general, cantonal, provincial y nacional y fuera de la nación.

**Entrevistador: Ya, listo, ¿Qué le da vergüenza?**

Entrevistado: Vergüenza, vergüenza en mí. Yo no tengo vergüenza, no tengo vergüenza. No, no, no tengo sensación de eso, no soy una persona que me ponga, sonrojo, no, tal vez algo que desconozca, no estoy dispuesto a aprender, yo creo que como a pesar de que tengo un tiempo reciente manejando como empresa, pero un poco de, de, de experiencia por haber manejado esas situaciones, hay muchas cosas que también necesita aprender como lo mencioné el avance de la tecnología en cuanto a sistemas de construcción y planificación territorial que sería entonces, yo tengo que estar acorde a esa situación para poder manejar y sobrellevar todas esas cosas, entonces habrá muchas cosas que si conozca hay otras, otras cosas que faltan por conocer, yo no me siento mal, no me siento en ese sentido de estar con vergüenza por, por no conocer una cosa al contrario, yo creo que para mí, en un momento, en mi época de estudiante de, del Colegio Vicente León mencionaba, me mencionaron eso, ¿no? Un, un docente me dijo eso, que mil veces prefiero 5 minutos de vergüenza que, que tener toda la vida

quedar de ignorante, entonces yo para mí 5 minutos de vergüenza es mil veces para no quedarme ignorante toda la vida.

**Entrevistador: Eh, bueno, ahora continuando con las preguntas, ¿Qué le enorgullece?**

Entrevistado: Me siento orgulloso, me, me enorgullece saber lo que estoy haciendo, todo lo que hago a disposición en general para las gentes más pobres, a las gentes, a las personas que en verdad necesitan. Para mí me siento orgulloso y me enorgullece saber todos los procesos que estoy haciendo. En este sentido, podríamos mencionar de, de las personas que necesitan apoyo, ayudar, contribuir, en tanto en qué sistemas de construcción, apoyar en su división como crecimiento, apoyar también en un sentido, por ejemplo, como una meta, como una alternativa para los municipios, demostrar de que nosotros también tenemos aptitud y capacidad, ¿no?, para poder solventar los problemas que se presenten, que nosotros estamos preparados, para para poder, para poder hacer las cosas como tienen que hacer, no es necesario muchas de las veces salir o estar fuera de del cantón para poder dar solución a los problemas que existen, no es necesario, creo para mí, este en este sentido, venir con arquitectos de, de otros lados, de otra de otros sectores, como muchas de las veces se ha escuchado, se ha visto, ¿no?, en Pujilí de que tal vez el arquitecto de Quito, porque está en Quito o porque está en la capital de los ecuatorianos, viene y tiene más conocimiento que uno, ¿no? Al contrario, he tenido la oportunidad y muchas de las veces me siento tan bien enorgullecido por lo que he dado de baja a esos proyectos de personas profesionales con años de experiencia como lo mencioné el tenido la oportunidad de dar 3 proyectos de baja, de, de, de profesionales grandes, inclusive funcionarios, ya del mismo municipio, ¿no?, que fueron en algún momento funcionarios y hoy en día se han retirado por haber circunstancias de la vida o problemas que se han presentado en su vida. Lo, lo, se han retirado, pero han intentado ejercer lo fuera del municipio su profesión, pero en verdad, ser demorado procesos de 3, 4, 5 años paralizados con una aprobación de subdivisiones, construcciones porque tal vez quizá tengan un método diferente de, de manejar esta situación. Entonces, con mi equipo de trabajo hoy en día “Fabo y Asociados”, hemos dado solución a todos estos problemas.

Como lo mencioné, los proyectos que hemos realizado, he tenido la oportunidad de

me siento enorgullecido por trabajar con, con altos mandos, tenido la oportunidad de conocer al general, ex general, del Estado ecuatoriano, de las fuerzas militares y todo lo demás al general Jaime Hurtado Vaca, el propietario de 62 hectáreas de vía. La Mana, recata De Vélez, en donde hemos hecho 34 lotes de 1200 m y 1000 y 2500 M, la urbanización, la lotización se llama el Rancho Alegre que está en plena vía en la E 30, en donde hemos demostrado como a más de conocimiento experiencial, saber lo que estamos haciendo, ¿no? Entonces, hemos hecho igual en otros lados. Hemos dado de baja en los proyectos en San Vicente de Puebla, igual de la misma forma, 120 hectáreas que demos de que damos de baja a un profesional y a graduado igual, de la misma forma con años de experiencia que estaba todo mal, acciones y derechos y todo lo demás estaba mal presentado la carpeta y toda la situación hemos dado seguimiento y nosotros hasta el día de hoy, queremos lograr entregar esos proyectos de altos mandos y tener la oportunidad también de construir para policías, para policías militares de aquí del cantón Pujilí han confiado en mí, en esta humilde persona para por la seriedad que se presenta el nivel de conocimiento que se demuestra en, en el ámbito profesional, en el ámbito, también en el ámbito laboral, que hemos demostrado como compañía, como micro vendedores de aquí del cantón, hemos demostrado esa disposición y hemos ganado de esa forma la confianza con personas que son inclusive muchas de las veces seguimos teniendo la oportunidad de tener autoridades que han pedido que nos colaboren de esta forma. Entonces, yo me siento bien, enorgullecido, para poder poner un granito más de arena y servirle a la sociedad y al pueblo de Pujilí. En ese sentido, no sé si algún momento espero haya enero, no solo quedarme en Pujilí, sino también salir a las, a los 7 cantones de la provincia de Cotopaxi, ¿no?, entonces hoy en día me encuentro simplemente laborando en Pujilí, anteriormente me encontraba en Quito con una adquiriendo conocimiento, pero por el momento tenemos simplemente dos construcciones en Quito, en Salcedo tengo una, en Ambáto tengo una construcción asesorada por el arquitecto Alan García, inclusive docente de la Universidad Indoamérica, allá de, de la misma ciudad de Ambáto. He tenido la oportunidad también de colaborar y trabajar igualmente con el arquitecto con la arquitecta, Nanci Jordán, con la arquitecta, se me fue el nombre, la arquitecta Mireya, se me fue el nombre, con el arquitecto, Gustán, con los que hemos trabajado el ingeniero Fernández, un cubano

que, que colabora igual de la misma forma con mi equipo de trabajo, ¿no?, claro que no está permanente, no está con nosotros día a día, pero cuando se necesita los proyectos macros, los proyectos más grandes, él viene a ejercer con nosotros, es cubano, se llama ingeniero Luis Fernando, Luis Fernández es cubano y ejerce la carrera de ingeniería, ingeniería civil. Entonces, yo me siento enorgullecido al saber que te que tengo con cuerpo grande de profesionales a pesar de mis años, de mi experiencia, me siento orgulloso por esa situación. Me enorgullece saber que cuento con un equipo de trabajo y también me, me siento enorgullecido por, por apoyar a la sociedad, al pueblo de Pujilí muchas de las veces inclusive vez en cuando a las autoridades, a las mismas autoridades competentes que hoy están en función de Pujilí.

**Entrevistador: Ya, ¿Sientes culpa por algo en tu vida anterior o presente?**

Entrevistado: Algo de culpa, posiblemente sí, sí, me siento algo de culpa. Habilidad por tal vez no, no salen las cosas como uno se pretendió en la vida si bien, tal vez de anteriormente quise tener otras actividades, ¿no?, además de detener, tuve la oportunidad de manejar la empresa familiar y yo pensé, no lo aproveche, mejor dicho, el término correcto sería eso, no aproveche a su debido tiempo, toda esta situación, creo que hubiese sido una, una oportunidad grande para poder llegar desde la época que empezó la compañía de “Ugsha Constructores”, hubiese hasta el día de hoy hasta la actualidad. Hubiésemos estado crecido mucho más. Hubiésemos tenido más opciones, más, más emprendimiento podríamos decir en ese sentido, pero la verdad por circunstancias de la vida y todo lo demás no se pudo manejar esa situación y esa constructora no es que desapareció se desintegró.

Entonces, eso podría ser tal vez posiblemente el culpable, yo porque de toda la familia, el que llevaba el anhelo como profesional y la carrera que se manejaba era yo, el resto de personas familiares eran accionistas, propietarios y todos confiaban en mí. Una circunstancia en la vida se presentó y, pero bueno, no me siento, me siento culpable de eso, pero no me he quedado aterrado, me he quedado con miedo o con, con algún con alguna condición que no pueda lograr, al contrario, me dio como una, una lección en la vida para poder seguir adelante.

Hoy en día lo logre hacer eso lo que yo quería manejar, pero no lo cree y lo estoy logrando, haciéndolo solo como como yo con mi nombre, con la compañía, pero a mi

nombre ya no a la nombre de la empresa de familia, sino como mío, como personal propio de mí mismo.

**Entrevistador: Ya, ahora ¿Qué le da miedo?**

Entrevistado: Miedo, miedo, creo que en mí no podríamos notar, creo que no soy la única persona que tengo miedo a algo a la muerte, yo creo que muchas personas tendrán miedo a la muerte, si tengo miedo a la muerte, tengo miedo, tal vez este dejar, tal vez dejar a mi hija a temprana edad, creo que todos tenemos que morir en definitiva, pero si me si me da miedo dejar todavía a mi nena recién cumpliendo añitos para ser exactos recién cumple 7 añitos y si tengo en ese sentido cuando me he puesto a pensar si se me da miedo en tener de repente, tal vez alguna inconveniencia en el camino y en el transcurso de la vida. Le pase algo y mi hija queda ahí, así no olvidada, sino simplemente sin el aprecio, sin el cariño de un padre, eso sí me daba miedo.

Miedo también, ¿a que puedo tener miedo? Tengo miedo, sí, tengo miedo a cosas al egoísmo, tengo miedo también al, al nivel de la hipocresía de la sociedad, muchas de las veces por las críticas que se dan, pero, en fin, yo creo que ese es el miedo que toda persona debe tener. Entonces yo creo en una cuestión, el miedo es algo negativo pero si existe el miedo, para mí el miedo y mi es esa situación. Yo sí tengo miedo a la muerte, dejar a mi hija en un, en una temprana edad, temprana edad, sin, sin ningún comisión o sin ningún propósito para ella. Eso sí, me da miedo, no, no. Más de eso que, aunque no podía decir, miedo, también podría ser de este, tal vez para mí tal vez no estoy preparado en esta situación, perder a mis padres creo que todavía no estoy preparado, tengo miedo a eso, perder a mis padres puede ser una cuestión. Perder a mis padres, perder a mi madre o mi padre. Lamentablemente, la situación, las circunstancias de la vida que se presentaron con esta pandemia es tengo, no, no creo que fui el único ni el primero, a nivel de todo el Ecuador o mundial, podríamos decir en este caso, lamentablemente va a ser año, año y más año y medio más, casi año y medio al año, casi dos años básicamente de, de la cuestión de la pandemia. Mi papá se, se presentó con el COVID y todo lo demás, para mí fue unos un momento de mucho temor, mucho, mucho miedo, para mí, parecía que perdí a mi padre y eso, ahí sentí el miedo. Quizás a través de anteriormente escuchaba o no conocía el miedo, pero sería conocer el miedo ahí. Ahí, justamente cuando mi padre estaba en uci. Eh, cuando mi padre estaba en

coma más claro, mi papá pasó 3 semanas en coma, toda esa situación me afectó, un creo que no habría unas palabras para poder expresar todo ese situación que pase con el miedo de perder a mis padres de la noche a la mañana.

Creo que cometí el error de estar con mi padre, a veces creo que la sociedad y las personas en sí, no aprovechan esas cuestiones, no o no valoramos lo que tenemos de nuestro alrededor, hasta que nos llegue a pasar alguna cuestión y se lleva ahí, lo tomamos, lo consideramos o no, o recién lo volvemos a pensar, yo creo que me pasó eso a mí y yo tuve a mi padre, a mi madre junto conmigo, estábamos pasando para el conocimiento de todos, todos y todo el mundo estaba en cuarentena, estaba cerrado y todos los demás. Y, lo que pasó es que mi padre, hasta el día de hoy la verdad no sabemos, no sé con caridad y a ciencia exacta dónde y cómo se contagiaría a mi padre, mi padre se contagio de COVID y de la noche a la mañana tuve que, que llevarle al internado personalmente, yo, yo fui la persona que le llevó, ¿no?, tal vez por, por el miedo que tenía o la situación que estuve pasando en ese momento la angustia, la desesperación que estuve pasando al saber que mi padre estaba con COVID y justo en esa situación, ahí, en ese momento había muchos cadáveres, no solo en Cotopaxi, sino a nivel de la nación e internacional, también, ¿no?, veía claramente en medios de comunicación, en este caso mediante la televisión, veíamos como como los cadáveres estaban en Guayaquil votados, el os basureros y todo lo más, entonces era un pánico extremo, entonces, justo en ese momento mi padre también recayó entonces. Esa fue la situación y todo lo demás. Ahí fue cuando conocí el miedo en sí, yo o tuve miedo a perder a mi padre, eh, pasé 3 semanas casi que, ya, básicamente un mes, mi padre estaba 3 semanas 3 días, 3 semanas en uci y 3 días en recuperación, a sala de recuperación. Entonces, eso fue ahí es cuando sentí el miedo y la preocupación, la angustia, sobre todo las cosas, entonces, ahí conocí el miedo, yo creo en eso y la verdad es el único miedo que conocí y aprendí para para esa situación. De ahí no creo que tenga miedo más. Creo que hasta el día de hoy he conocido el miedo y tengo miedo, hoy es en qué tal vez algún momento en la vida no estese preparado yo para perder a mis padres una y libre de eso también, pues este como tengo simplemente hasta el momento hasta la actualidad, hasta el día de hoy, simplemente tengo una nena y si me preocupa eso, me da miedo. Eso sí, tengo temor a dejarle sola a mi hija si eso si tendría dormido. En eso

tengo miedo. En cuanto a lo que puedo decir al sistema del miedo.

**Entrevistador: Ya, concuerdo con lo que tú dices, lo que has pasado con tu padre, me imagino que debió haber sido algo que nunca lo viviste en la juventud, ¿no?, sino que fue algo en el que te llegó de sorpresa porque, como a todo mundo nos llegó el de esta pandemia no llegó de sorpresa y afectó prácticamente a toda la familia.**

Entrevistado: Yo más que eso, si no, yo creo que el término miedo en mí nació cuando me llegó a mí. Yo creo que como te dije anteriormente, este, eh, una persona llega a aprender cuando llega a suceder o le llega a pasar a la misma persona, ahí recién aprende. Ahí recién empezamos a volver a yo creo que no soy la única persona que, que tiene ese criterio, ¿no?, porque he visto muchas personas, muchos de las veces no se valora lo que se tiene o lo que está a su alrededor o no se respeta, no, pero cuando llega a última instancia llegan a perder a esas personas o, a sus seres queridos, ahí vienen los arrepentimientos y los alimentos y las preocupaciones, ¿no?, tantos, arrepentimientos que después, con la finalidad del tiempo, de nada sirve porque básicamente ya está perdido todo. Entonces, en ese sentido, yo sí me siento bastante, bastante bendecido porque a pesar de esta situación, que pase, ese miedo es esa angustia, desesperación que, que me llegue a pasar con mi padre yo creo que Dios me escucho a mí, mis súplicas, mis oraciones y Dios le dio una oportunidad más para mi papá. Le dio un momento más de vida como que al volver a tener a mi padre, era como un regalo que Dios me dio una bendición más que, que mi padre vuelva a estar a mi lado porque en verdad, o sea, en definitiva, yo creo que tal vez de niño o de joven, o en este momento, ningún niño, ningún joven o adolescente puede pensar en perder a un padre, ¿no?, o, una madre, entonces yo he visto e inclusive, por parte de madre, veía que fallecía mis tíos por parte de mamá, pero nunca llegué a experimentar, ese dolor, esa angustia, ese ese sufrimiento que se lleva, pero ya cuando me pasó conmigo con mi padre ahí recién, no es que recién llegue a valorar, sino simplemente llegué a pasar esa angustia y, ahí nació los lamentos de que tal vez algún momento como hijo tal vez no, no, no logre con, no complacer con mis padres, no, no, no logré pasar con mi papá, con mi mamá.

Entonces, ahí, ahí me, me, me, me volvió a recordar muchas cosas y muchos arrepen-

timientos, pero a veces me daba ánimo yo mismo y a veces me sentía culpable yo mismo. Entonces, una situación muy, muy, muy alarmante, yo creo que no puedo desear a nadie en esa situación que les pase absolutamente a nadie, no creo que estamos, o sea, ningún ser humano está preparado para recibir ese tipo de noticias de la noche a la mañana una, una de una, una desaparición de un familiar de un ser tan querido para un familiar o un miembro de una familia es bastante complicado.

Entonces, en ese sentido sí hay experimente el miedo y el temor, eso esa situación, esa preocupación y el miedo que se siente 1 en sí al perder una familia o al intentar perder una familia.

**Entrevistador: Ya, Ahora ¿Qué le da alegría?**

Entrevistado: Alegría me da la alegría, me da todo lo que he estado haciendo, si me siento alegre por tener a mis padres conmigo, me siento alegre al tener un, un hogar, al tener a más de mi compañía, tener una persona con quien compartir, que son mis padres, tengo la oportunidad de tener a mi hermana mismo todavía conmigo en mi casa, igual a mi sobrina, a mi cuñado, entonces, bueno, yo creo que Dios ha destinado eso a mis padres, no de ser simplemente dos hijos y para nosotros, o sea, en definitiva, solo simplemente somos cuatro miembros, que éramos padre, madre, hermana e hijo. En este caso, hoy en día tengo a mi sobrina y a mi cuñado viviendo aquí en casa, claro que tengo a mi hija, está lejos, pero siempre estaba pendiente de eso, alguna alegría, tener a mi familia o con quien pueda compartir una alegría total y una alegría inmensa al saber que yo tengo una nena, una, una niña, quien hoy en día no va a poder estar junto conmigo, pero yo creo, creo que con el tiempo quizá vuelva a estar a mi lado, yo me siento muy alegría, muy alegre, al saber ese tipo de cosas, tener una bendición. Yo creo que soy una persona afortunada, que Dios me ha bendecido por tener en vida a mis padres, yo creo que muchas personas no tienen esa fuerza oportunidad, muchas personas nos tienen padre, y tal vez no tienen salud, entonces yo creo que soy una persona muy bendecida por Dios, soy una persona alegre por tener padre, por tener salud, por tener un hogar, sitio donde pueda descansar, no tengo un trabajo en donde estoy generando, empiezo a generar esa situación, entonces yo me siento afortunado y me siento muy alegre al poder hacer ese tipo de cosas, no, también me siento alegre al poder demostrar, no como familia, como miembros de toda la familia, quienes com-

portamos quienes conformamos, ¿no?, de mis primos.

De todo esto, de ser un ejemplo, ¿no?, poder ser un ejemplo para el resto de, de mis primos. Obviamente para muchos, no, no será con grandes expectativas, pero para otros, si para las personas que entienda y anhela lo que yo quiera ver, entonces si hoy me siento muy alegre, poder llevar el nombre, mi nombre y el apellido para adelante, no como familia, Ugsha quienes conformamos este, estos miembros de familia, primos, tíos, padre, madre, abuelos, yo creo que es un orgullo y una alegría tener ese apellido y tratar de llevar y enorgullecer eso en lo alto, ¿no?, por el momento dentro de la ciudad, que creo que es una labor muy fundamental, ¿no?, empezar desde, desde abajo desde, desde abajo, naciendo y conociendo, apoyando a las personas más necesitadas y luego, luego con el tiempo, con la bendición de Dios y siempre trabajando en equipo, con, con seriedad, con responsabilidad, con siempre, con disciplina, yo creo que iremos saliendo como empresa hoy día compañía quizá en un lapso de 3 cuatro años como empresa.

Entonces, esto para mí me da una alegría inmensa al saber todo esta situación. Eh, en verdad la alegría que, que uno se siente, hay veces en que uno no puede expresar toda esa satisfacción, esa alegría que se lleva dentro de sí, me siento bastante alegre al poder realizar esta entrevista, apoyarlo a la sociedad, yo creo que como persona, como ser humano, como profesional estoy poniendo un grano de arena para las futuras generaciones, eso me siento alegre al poder contribuir para que mañana pasado una persona logre escuchar y vea el propósito de cómo podríamos lo que yo creo que no puedo ser un ejemplo a seguir, ¿no?, pero como emprendedor, como, como iniciar una empresa, una microempresa, con sus propios esfuerzos, sacrificio, yo creo que sí, sí me siento alegre al hacer esta situación, en comparación a las otras personas que tal vez posiblemente no tuviesen mis mismas situaciones económicas, que yo tuve, entonces sí es una, es una alegría saber que yo lo hice solo, anteriormente, tuve una posibilidad que no, no lo aproveche, pero hoy me siento muy feliz, muy alegre de hacer estas cosas por mí mismo, por mi cuenta, demostrarme a mí mismo que si puedo, que no necesito de una persona o de otra persona para hacer esta situación y me siento bien alegre al acordarme de toda esta situación de, de ver cómo empecé, ¿no?, mi historia, mi trayectoria, tal vez como ayudante o muchas de las veces en el término de

arquitectura, nos conocía los arquitectos como guachimanes, no compartiendo con los guachimanes con los con la chimenea que se le conocía, los términos técnicos de las construcciones, compartir el lapso completo de, de vivir con los albañiles, el arquitecto del maestro, el peón y el ayudante, esto todo esto pasar.

Me siento alegre de que yo empecé desde ahí desde abajo, con, con bases con fundamentos, no por no, no porque necesitaba sino no por necesidad económica, sino porque yo necesitaba, yo quería saber de esa forma. Yo quería entrar a más del campo teórico, yo quería entrar a la práctica, entonces yo logre eso, yo creo que fui una de las personas que logre de esa forma, además de la teoría, llegar a la práctica y desde hace años llegando, llevando eso de la práctica hasta, hasta el momento en donde he estado, hoy en día. Me siento muy alegre al saber, al recordar toda mi trayectorias. Posiblemente, como les digo, con demorados tal vez inconveniencias en el tiempo, pero lo he logrado hasta el día de hoy, pequeño, grande como sea, pero lo he intentado hacer en esta vez, lo he hecho solo con el apoyo de mis padres a mi lado, como les mencioné siempre agradecido y bendecido con Dios, por, por esa actitud conmigo de tener a mis padres a mi lado. Entonces, yo, yo, me siento muy alegre en ese sentido, me siento muy, muy satisfecho, el haber logrado hasta el momento, como lo he hecho con mi compañía, pero para mí hasta el momento me siento satisfecho, pero tengo otros propósitos más grandes en esto no tengo que seguir adelante, tengo que contribuir mas, tengo que apoyar a gentes que, a personas más necesitadas como lo he venido haciendo, eso me da alegría completamente, al ver a una persona feliz al momento de entregar una propiedad, tal vez una persona que bajos de recursos económicos bajos, ver, ver, ver que ver que llega a ver, que pide de favor, ver que anhela tener algo en la vida para poder ser alguien más en la sociedad, entonces, en ese sentido me siento alegre porque yo he apoyado a las personas, a esas personas, a esas personas que en verdad necesitan de esas cuestiones, hemos ayudado, yo, yo como “Fabo y Asociados”, mi, mi equipo de trabajo en general, mi equipo de trabajo hemos colaborado en ese sentido, ayudar a las personas más necesitadas hemos ayudado a las personas de la tercera edad, ¿no?, tal vez con una situación económica, no, no con una situación de dar, dar para para luego contribuir, sino nosotros debemos sentido de nosotros apoyar a las personas en todos los sentidos, legalizando escrituras, legalizando tierras

apoyándole con cualquier trámite.

A pesar que Pujilí, es un cantón pequeño o supuestamente para la provincia de Cotacachi, ¿no?, pero entre los cantones el más grande, hay muchos, muchos conflictos de tierras, tráfico de tierras, ya han venido a personas de la tercera edad a pedir de favor que nos ayude esa situación, que hay muchas complicaciones, muchos, muchos problemas, a veces los mismos hijos se han posicionado de los terrenos de los papacitos y que los papacitos se enteren entonces, gracias por el esfuerzo y el sacrificio que le de mi grupo de trabajo, lo hemos logrado, lo hemos tratado de ser en buenos, de acuerdos, hemos dado solución. Hemos hecho que un padre y una un padre y un hijo vuelvan a sonreír, se vuelvan a sonreír, como, como era antes, entonces yo me siento feliz, me siento bastante feliz y me siento alegre al ver esas situaciones de como esas personas que al inicio me empezaron con peleas, al final van, van agradecidos, van, van satisfactoriamente felices, no al saber que ellos estaban mal, reconocen.

Entonces yo creo a más de generar una situación de, de, de crecimiento para Pujilí nosotros también, en el ámbito de, de, de la parte humana, nosotros hemos, también hemos colaborado un grano de arena para esta situación. Creo que “Fabo y Asociados”, se caracteriza por esa situación, ¿no? Entonces, hasta el día de hoy, hasta el momento todas las personas se han sentido satisfactoriamente felices, nos han agradecido una y otra vez y gracias por este por esta entrevista, pero mencionarles también, ¿no? Y, como les mencioné, son 3 años de trabajo duro que hemos estado mencionando a pesar de la pandemia de las circunstancias y que se ha pasado gracias, pero nosotros, no hemos hecho una publicidad por medios de comunicación o cualquier medio de prensa o Facebook no porque no se quiera, o no, porque no se puede o no, no porque no, nos, nos da vergüenza, no. Simplemente porque el trabajo que nosotros llevamos, ese es el, es la seriedad de las cosas que se presenta. Nosotros hemos, hemos comprometido con la sociedad en sí de hacer las cosas, desde ser diferentes, de no ser uno más del montón, de dejar a las personas votadas, tal vez por situación económica, tal vez, porque no nos pagó o tal vez por x, y, problemas. Nosotros hemos tratado, en su sentido de la parte humana, nosotros lo hemos logrado ayudar de la mejor forma a las personas, de todas las formas, hemos ayudado en ese sentido, no hemos dejado botado a nadie y eso y, esa situación, como hemos ayudado a esas personas, las mis-

mas personas han, han hecho posible de que “Fabo y Asociados”, se mantengan y siga creciendo, ¿no?, es por eso que eso, en verdad me siento feliz, me siento muy alegre, que yo no he necesitado hacer una publicidad grande, o ir a un medio de comunicación para poder decir quién es y cómo es mi empresa, no al contrario, solito por sí mismo, un trabajo bien hecho, un, un trabajo hecho con, con educación, con puntualidad, con respeto su con, sobre todo, diciendo la veracidad de las cosas nos ha hecho crecer hasta el día de hoy.

Yo me siento muy feliz, muy alegre, al saber que estoy contando con un equipo técnico muy profesional y, que me siento muy feliz al saber que nosotros apoyamos a las personas tanto en el ámbito profesional y tanto en el ámbito humano. Me siento muy feliz y agradecido por esta entrevista. Muchas gracias. Le agradezco a la persona que me hizo una entrevista, gracias.

**Entrevistador: Bueno, mi estimado Fabián de antemano, le agradezco infinitamente por haber accedido a esta entrevista y por haberme dado su valioso tiempo, agradecerle infinitamente y en esta entrevista la voy a hacer una copia, voy a enviarlo a usted para que de alguna u otra forma tenga como un recordatorio de haber realizado esta entrevista. Mil gracias.**

Entrevistado: Muchas gracias, al contrario, me siento satisfecho, al poder hacer un aporte más, ¿no?, a las personas, quienes lo necesitan yo creo que para mí, como como empresa, como iniciando esta situación, es un anhelo, ¿no?, quizá tal vez en un lapso de unos, dos, tres quizás un cuatro años, poder volver a escuchar este audio y ver en que nivel empecé, ¿no? Ahorita como lo mencioné, estoy en 3 años bien o mal, estoy en una lucha de, de 3 años ya “Fabo y Asociados”, a nombre de a relacionado, claro que tengo un poco más de, de experiencia y todo lo demás, pero como “Fabo y Asociados”, tengo 3 años, entonces, qué mejor no volver a escuchar este este anhelo, esta, esta meta, esta, esta grabación, esta entrevista en un lapso de 2, 3 años y ver a dónde llegue, ¿no?, como empresa, como compañía, quizá hoy momento como compañía, pero luego como como constructora. Me gustaría eso y, quizá tal vez con el tiempo, una nueva entrevista más y comparar, ¿no?, en que en qué ámbito he crecido como hemos hecho, que es el beneficio a dónde hemos llegado. El anhelo y el propósito de “Fabo y Asociados”. Muchas gracias, le agradezco.

**Entrevistador: Mil gracias, mi estimado Fabián.**